



สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



UNISERV CMU
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

หลักสูตร

เทคนิคการบริหารการเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค Disruption

วันที่ 22-23 เมษายน 2564

ห้องฟ้าคำ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ในปัจจุบันองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่างเห็นพ้องตรงกันว่า การบริหารการเปลี่ยนแปลงนั้นมีความสำคัญกับทุกองค์กรโดยจะต้องเข้าใจ ยอมรับและปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลให้ได้ ซึ่งการขับเคลื่อนองค์กรอื่นๆ ได้เน้นการบริหารการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในองค์กรมากกว่าการบริหารปัจจัยภายนอก การบริหารการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในองค์กรไม่จำเป็นว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภายในองค์กร การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งหน้าที่ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีอันทันสมัยในองค์กร ฯลฯ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ขององค์กรทั้งสิ้น บางกรณีการต่อต้านหรือมีความขัดแย้งต่อการเปลี่ยนแปลงย่อมเกิดผลเสียต่อองค์กรเป็นอย่างมาก

การบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรจะต้องอาศัยศักยภาพและกลยุทธ์ในการปรับตัวเพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างถูกต้องและเป็นระบบ ผู้บริหาร และบุคลากรในองค์กรต้องเรียนรู้การเตรียมพร้อมกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงนั้นโดยทั่วกัน เพราะหากปราศจากความเข้าใจ และร่วมมือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการบริหารจัดการต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปัจจัยในเรื่องของเวลา งบประมาณหรือปัจจัยอื่นๆ ที่กระทบต่อการบริหารจัดการองค์กรได้

จากความสำเร็จดังกล่าว สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้จัดโครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 หลักสูตร เทคนิคการบริหารการเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค Disruption เพื่อขยายกรอบของการเปลี่ยนแปลงอย่างรอบด้านในปัจจุบันขององค์กรทั้งในมุมมองของอดีต-ปัจจุบันและอนาคต สหกรณ์ถึงความจำเป็นจริงของสถานการณ์ให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรได้เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น

หัวข้อการฝึกอบรม

1. การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมต่อการเปลี่ยนแปลง

- ประเภทของการเปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน
- Generation of People
- บทบาทของบุคลากรในองค์กรที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง
- คุณสมบัติของผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)

2. Disruption: การปรับตัวและการเปลี่ยนแปลง

- การเตรียมใจในยุค Digital Disruption
- การปรับตัวขององค์กรเพื่อรับมือกับ Disruption
- เทคนิคการทำงานในยุค Disruption



วิทยากร

รองศาสตราจารย์ ดร.อรพิน สันติธรากุล

- ประธานสาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ
- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

อ.ดร.กสินา สิริธาม

- ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์และการสื่อสารองค์กร

คุณสมบัติผู้เข้าร่วมโครงการ

- + ผู้บริหารระดับสูงในองค์กรทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- + ผู้บริหารระดับอาวุโส ผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย / แผนก / งาน
- + บุคลากรที่รับผิดชอบงานด้าน HR / นโยบายและแผนในองค์กร
- + บุคลากรและผู้สนใจทั่วไป

ค่าลงทะเบียน ท่านละ 4,000 บาท (ไม่รวมค่าที่พัก)

(อัตรานี้รวมค่าจัดทำหลักสูตร เอกสารการบรรยาย ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าวัสดุกิจกรรม ค่าใบประกาศนียบัตร ค่าตอบแทนวิทยากร และค่าสถานที่ ฯลฯ)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมและสมัครเข้าร่วมฝึกอบรมได้ที่
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



053-942874-5



uniserv.training@gmail.com



www.uniserv.cmu.ac.th

“ เสริมทักษะ พัฒนาวิธีคิดและวิธีทำงานของบุคลากร
เพื่อก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption ”



สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



UNISERV CMU
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กำหนดการโครงการฝึกอบรม *

วันพฤหัสบดีที่ 22 เมษายน 2564 : การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมต่อการเปลี่ยนแปลง

- 08.30-09.00 น. ลงทะเบียน / พิธีเปิดการฝึกอบรม
- 09.00-12.00 น. - ประเด็นของการเปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน
- Generation of People
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-16.00 น. - บทบาทของบุคลากรในองค์กรที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง
- คุณสมบัติของผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)
- 16.00-17.00 น. ชักถามประเด็นข้อสงสัย

วันศุกร์ที่ 23 เมษายน 2564 : Disruption การปรับตัวและการเปลี่ยนแปลง

- 09.00-12.00 น. - การเตรียมใจในยุค Digital Disruption
- การปรับตัวขององค์กรเพื่อรับมือกับ Disruption
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-16.00 น. - เทคนิคการทำงานในยุค Disruption
- 16.00-17.00 น. ชักถามประเด็นข้อสงสัย

- หมายเหตุ - กำหนดการฝึกอบรมปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม
- พักรับประทานอาหารว่าง (เช้า) เวลา 10.30-10.45 น. และ (บ่าย) 14.30-14.45 น.
- โปรดแต่งกายสุภาพ และนำเสื้อแขนยาวมาด้วย เนื่องจากห้องฝึกอบรมอุณหภูมิค่อนข้างเย็น

หมายเหตุ :

- ผู้ประสงค์เข้ารับการฝึกอบรมต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับหัวหน้าส่วนในสังกัด
- สำนักบริการวิชาการ จะดำเนินการติดต่อไปยังผู้สมัครเพื่อยืนยันการเข้าร่วมการฝึกอบรมภายใน 10 วันทำการ ก่อนวันฝึกอบรม หากมีจำนวนผู้สมัครถึงเกณฑ์ก็สามารถจัดฝึกอบรมได้ ผู้สมัครจะได้รับยืนยันอีกครั้ง และโปรดชำระค่าลงทะเบียนภายใน 5 วันก่อนวันฝึกอบรม ตามรายละเอียดดังนี้
- งานการเงิน การคลังและพัสดุ ขึ้น 2 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ถ.นิมมานเหมินท์ ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่
- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 566-554099-0 ชื่อบัญชี สำนักบริการวิชาการ (โครงการบริการวิชาการและวิจัย)
- ธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 456-0-02583-5 ชื่อบัญชี สำนักบริการวิชาการ (UNISERV)

เมื่อผู้สมัครชำระค่าลงทะเบียนแล้ว กรุณาส่งสำเนาหลักฐานการชำระเงิน (PoP-in) มายังโทรสาร 053-942874 หรือ E-mail : uniserv.training@gmail.com โดยระบุชื่อผู้สมัคร ชื่อหลักสูตร วันที่อบรม รายละเอียดสำหรับการออกใบเสร็จรับเงินที่ชัดเจนและถูกต้อง

กรณีผู้สมัครประสงค์ขอยกเลิกการฝึกอบรมหลังจากชำระค่าลงทะเบียนแล้ว จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันฝึกอบรม ทั้งนี้ ทางสำนักบริการวิชาการ จะทำการคืนเงินค่าลงทะเบียนในอัตราร้อยละ 80 ของจำนวนเดิม โดยหักเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานร้อยละ 20 หากปรากฏว่าผู้สมัครไม่ได้แจ้งยกเลิกให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรตามเวลาที่กำหนด สำนักบริการวิชาการขอสงวนสิทธิ์ปฏิเสธการคืนเงินค่าลงทะเบียนทุกกรณี หรือ สามารถส่งผู้แทนท่านอื่นสมัครร่วมฝึกอบรมได้

สำหรับค่าลงทะเบียน (กรณีจากหน่วยงานภาครัฐ) สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2555 และระเบียบการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. 2554 และ (กรณีจากหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. 2557 และระเบียบว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. 2555 และ (กรณีจากหน่วยงานอื่น) สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมได้ตามระเบียบหน่วยงาน

สำหรับหน่วยงานเอกชนสามารถนำค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพิกัดภาษีเงินได้ลดหย่อนภาษีได้ ร้อยละ 200 (อ้างอิงจาก : <http://www.rd.go.th/publish/13490.0.html>)

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นนิติบุคคลที่ไม่ใช่บริษัทหรือห้างหุ้นส่วนจำกัด ตามมาตรา 39 แห่งประมวลรัษฎากร ไม่อยู่ในข่ายเสียภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายร้อยละ 3

หลักสูตร

เทคนิคการบริหารการเปลี่ยนแปลงขององค์กรยุค Disruption

วันที่ 22-23 เมษายน 2564

ห้องฝ้ายคำ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สถานที่จัดฝึกอบรม และ สถานที่พัก :

Green Nimman CMU Residence

ข้างหอประชุมใหญ่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ถ.นิมมานเหมินท์

โทรศัพท์ 053-942881-4 หรือ Website : www.uniserv.cmu.ac.th



ห้องพักเตียงเดี่ยวคู่ อัตรา 790 บาท/ห้องคืน พร้อมอาหารเช้า 2 ที่

Scan QR CODE สมัคร Online



รับสมัครตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564